

Pay Insight Monthly

(Aylık Ücret İlgörüleri)

Eylöl - 2025

Keşfedin!



Pay Insight Monthly

Pay Insight Monthly (PIM), Türkiye’de özel sektörün istihdam ve ücret trendlerini SGK, TÜİK gibi resmi kaynaklardan alınan en güncel verilerle yorumlayan aylık içgörü bültenidir. Bu sayımızda **Ağustos – Eylül 2025** verilerini karşılaştırarak makroekonomik görünümü, sektörler arası ücret farklarını ve istihdam hareketlerini ele alıyoruz.

Eylül 2025 itibarıyla 4/a kapsamındaki toplam sigortalı sayısı 17.265.379’a yükselerek Ağustos’a göre 291.239 kişi arttı. Artışın ağırlığı büyük şehirlerde merkezlerinde yoğunlaştı: **İstanbul ve Ankara** başı çekerken, **Gaziantep, Diyarbakır ve Şanlıurfa** gibi Güneydoğu hattında da belirgin yükseliş görüldü. Mevsimsellik tarafında ise kıyı illerinde geri çekilme net: **Antalya ve Muğla** Eylül’de istihdamı azalan iki il oldu.

Sektörel kırılımda istihdam artışının en güçlü geldiği alanlar **Eğitim, Binalarla ilgili hizmetler ve çevre düzenlemesi** ve **Kara taşımacılığı** olurken; düşüşte **Konaklama** ve **Giyim** öne çıktı, turizm zirvesi sonrası normalleşme sinyali güçlendi.

Ücret tarafında, özel sektörde ağırlıklandırılmış ortalama günlük brüt ücret **aylık +%2,0 arttı.** Ücret tepesinde **Hava Yolu Taşımacılığı** yerini korurken, tabanda **Ev İçi Çalışanlar** bulunuyor. İlk 5 ücretli sektör listesinde **Tütün Ürünleri** yeniden yukarı çıkarken **Bilimsel Ar-Ge** ilk 5’in dışına giriledi.

Datassist’in 25 yılı aşkın bordro ve insan kaynakları deneyimini veri odaklı içgörülerle birleştirerek, CHRO-CFO-CEO düzeyindeki karar vericilere net ve eyleme dönük bir çerçeve sunmayı hedefliyoruz.

Keyifli okumalar.

Datassist Payroll Services – Research: MR / PIM



PİM Metodolojisi

Bu raporda sunulan tüm veriler, kamuya açık ve resmî kaynaklardan alınmıştır. Analizlerde kullanılan başlıca veri kaynakları şunlardır:

Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK)

İstihdam, işsizlik, ücret ve kazanç istatistikleri için temel kaynak. Örneğin istihdam edilen kişi sayısı, işsizlik oranları, ortalama ücret düzeyleri TÜİK'in yayımladığı bültenlerden alınmıştır.

Sosyal Güvenlik Kurumu (SGK)

Kayıtlı istihdam verileri için SGK aylık istatistik bültenlerinden ve SGK'nın resmî veritabanından yararlanılmıştır. Özellikle 4/a kapsamındaki sigortalı çalışan sayıları, sektörel ve bölgesel dağılımlar SGK verilerine dayanmaktadır. SGK verileri, kayıtlı (resmî) istihdamın güncel durumunu yansıtır.

İŞKUR

İşgücü piyasasının arz yönüyle ilgili (işsiz sayısı, işe yerleştirmeler, açık işler) veriler için İŞKUR'un açık verilerine ve bültenlerine başvurulmuştur.

Uluslararası Kaynaklar

Türkiye verilerini küresel bağlama oturtmak amacıyla **ILO (Uluslararası Çalışma Örgütü)** ve **OECD** tarafından yayınlanan rapor ve veriler incelenmiştir. Ayrıca Eurostat ve Dünya Bankası gibi kuruluşların ilgili göstergeleri de kontrollerde kullanılmıştır.



Veri İşleme ve Analiz Yöntemleri

Rapor kapsamında derlenen nicel veriler, Da-tassist Araştırma Ekibi tarafından temizlenmiş, karşılaştırmalı tablolar ve grafikler oluşturulmuştur. Trend analizlerinde mevsimsellikten arındırılmış seriler tercih edilmiş, yıllık ve aylık değişimler hesaplanmıştır. Ücret dağılımı analizinde ortanca (median) ve ortalama değerler karşılaştırılarak ekstrem değerlerin etkisi vurgulanmıştır. Bölgesel karşılaştırmalarda sağlıklı analiz yapabilmek için TÜİK bölgesel istatistiklerine ek olarak SGK il bazlı sigortalı verileri harmanlanmıştır.

Her bir veri noktası için en güncel mevcut dönem baz alınmıştır. Veriler rapor içinde ilgili bölümlerde tablolara desteklenmiştir.



Güvenilirlik ve Geçerlilik

Kullanılan resmî istatistiklerin güvenilirliği, bu kurumların metodolojik standartlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, idari kayıtlara dayalı verilerin (SGK gibi) kayıt dışı istihdamı kapsamadığı; anket bazlı verilerin (TÜİK gibi) ise örneklem hatası payı barındırabileceği not edilmelidir. Bu raporda farklı kaynaklar tutarlılık açısından çapraz karşılaştırılmış, trendler arası tutarsızlıklar görüldüğünde metodolojik açıklamalar not edilmiştir.

Bu metodoloji ışığında hazırlanan PIM raporunun, şeffaf ve izlenebilir bir veri temelinde, kanıta dayalı içgörüler sunduğunu belirtmek isteriz. Tüm verilere ilişkin kaynak referansları, gerektiğinde okuyucularımızın detaylı inceleme yapılabilmesi için dipnotlarda ve rapor sonundaki kaynakçada sunulmuştur.





Makro Görünüm (Eylül 2025)

GÖSTERGE	EYLÜL 2025	AĞUSTOS 2025	AYLIK DEĞİŞİM
Toplam sigortalı (4/a)	17.265.379	16.974.140	+291.239
Ortalama günlük brüt ücret (TL)	1.620 TL	1.589 TL	+%2,0
En yüksek / en düşük sektör ücreti (Özel)	5.223 TL ↔ 900 TL	5.017 TL ↔ 900 TL	+206 / +0 TL

Günlük Brüt Asgari Ücret: 866,85 TL

Özet:

Eylül'de toplam sigortalı sayısı **291,2 bin** kişi artarak **17,27 milyon** oldu. Özel sektörde ağırlıklan-
dırılmış ortalama günlük brüt ücret **1.620 TL'ye** çıktı (aylık **+%2,0**). Ücret tepesinde **Hava Yolu**
Taşımacılığı, tabanında **Ev İçi Çalışanlar** yer alıyor.



En Yüksek Ücretli 5 Sektör - Ağustos - Eylül 2025 (Özel Sektör)

SIRA	SEKTÖR	Ort. Günlük Ücret (Eylül)	Ort. Günlük Ücret (Ağustos)	Değişim
1.	Hava Yolu Taşımacılığı	5.223 TL	5.017 TL	+206 TL
2.	Kok Kömürü ve Rafine Edilmiş Petrol Ürünleri İmalatı	4.794 TL	4.535 TL	+259 TL
3.	Finansal Hizmet Faaliyetleri (Sigorta & Emeklilik hariç)	3.940 TL	3.999 TL	-58 TL
4.	Bilgisayar Programlama, Danışmanlık ve İlgili Faaliyetler	3.553 TL	3.510 TL	+43 TL
5.	Tütün Ürünleri İmalatı	3.251 TL	3.207 TL	+180 TL

Özet:

Liderlik Hava Yolu'nda sürüyor. Eylül'de **Tütün Ürünleri** ilk 5'e geri girerken, **Bilimsel Ar-Ge** ilk 5'in dışına çıkıp **6. sıraya** geriliyor. Finansal Hizmetler (sigorta & emeklilik hariç) ücrette düşüş yaşasa da **3. sırayı** koruyor.

Sektörlerde İstihdam Değişimi (Ağustos - Eylül 2025)

En Çok Artış Gösteren Sektörler:

NACE	SEKTÖR	AĞUSTOS	EYLÜL	DEĞİŞİM	DEĞİŞİM %
85	 Eğitim	541.266	659.386	+118.120	+21,82%
81	 Binalarla İlgili Hizmetler ve Çevre Düzenlemesi	467.537	533.394	+65.857	+14,09%
49	 Kara Taşımacılığı ve Boru Hattı Taşımacılığı	618.099	658.970	+40.871	+6,61%
56	 Yiyecek ve İçecek Hizmeti Faaliyetleri	916.088	937.579	+21.491	+2,35%
84	 Kamu Yönetimi ve Savunma; Zorunlu Sosyal Güvenlik	287.757	306.099	+18.342	+6,37%

En Çok Azalış Gösteren Sektörler:

NACE	SEKTÖR	AĞUSTOS	EYLÜL	DEĞİŞİM	DEĞİŞİM %
55	 Konaklama	544.042	520.370	-23.672	-4,35%
14	 Giyim Eşyaları İmalatı	529.544	520.973	-8.571	-1,62%
13	 Tekstil Ürünleri İmalatı	356.218	352.205	-4.013	-1,13%
01	 Bitkisel ve Hayvansal Üretim ile Avcılık ve İlgili Hizmet Faaliyetleri	124.337	121.576	-2.761	-2,22%
30	 Diğer Ulaşım Araçları İmalatı	103.684	101.458	-2.226	-2,15%

İller Bazında İstihdam Hareketleri (Temmuz - Ağustos 2025, SGK 18-4-a)

En Çok Artan İlk 5 İl

İl	Ağustos	Eylül	Değişim
İstanbul	4.421.896	4.493.984	+72.088
Ankara	1.324.554	1.355.374	+30.820
Şanlıurfa	174.640	187.726	+13.086
Diyarbakır	195.968	206.226	+10.258
Gaziantep	371.452	379.977	+8.525

En Çok Azalan İller

İl	Ağustos	Eylül	Değişim
Antalya	821.586	809.726	-11.860
Muğla	319.333	308.408	-10.925

Not: Ağustos - Eylül döneminde düşüş yalnızca 2 ilde var; diğer illerde artış görünüyor.

Datassist Notları

Datassist Payroll Services olarak, Türkiye'deki işgücü piyasası trendlerini yakından takip ediyor ve müşterilerimizin, paydaşlarımızın ve iş ortaklarımızın ihtiyaçlarına yönelik çözümler üretiyoruz. Bu rapordaki bulgular ışığında birkaç önemli değerlendirmemizi paylaşmak isteriz:

Son yıllardaki hızlı mevzuat değişiklikleri şirketlerin çalışan/işveren ilişkilerini yönetimi, bordro ve insan kaynakları gibi aktif regülasyon alanlarının sürdürülebilirliği konusunda zorluklar yaratıyor. Bundan çok daha fazlası ise 2025-2030 yılları arasında bekleniyor. Kamu denetimlerinin dramatik artışı, Tamamlayıcı Emeklilik Sistemi vb. köklü regülasyon değişiklikleri, istihdam teşviklerinin istihdamı koruyucu nitelikte yenilenmesi gibi bir regülasyon tsunamisi beklendiğini söyleyebiliriz.

Rakamlardan ve grafiklerden öte, işimizin özünde **insan** var. Datassist olarak, sayfalar dolusu veriyi insan odaklı içgörülere dönüştürmeye devam edeceğiz.

Veri Sınırları ve Kullanım Uyarısı

Bu raporda sunulan bilgiler, güvenilir olduğuna inanılan resmî kaynaklardan derlenmiştir ve genel bir bilgilendirme amacı taşımaktadır. **Ancak:**

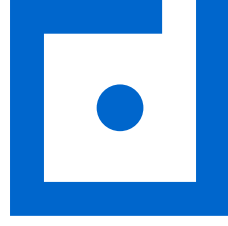
- **Veri Kapsamı:** TÜİK, SGK, İŞKUR gibi kurumların verileri belirli tanım ve kapsamlara tabidir. Örneğin SGK verileri sadece kayıtlı istihdamı içerir, kayıt dışı istihdamı yansıtmaz. TÜİK anket verileri örneklem hataları ve revizyonlar barındırabilir. Bu raporda yapılan analizler ve çıkarımlar, söz konusu verilerin doğru ve eksiksiz olduğu varsayımına dayanmaktadır.
- **Zaman Uyumsuzluğu:** Farklı kaynaklardan alınan veriler farklı periyotlara ait olabilir (örneğin ücret verileri 2023, işsizlik verisi 2024). Rapor hazırlanırken en güncel veriler kullanılmıştır, ancak hızla değişen ekonomik koşullarda bazı göstergeler rapor yayınlandığı anda güncelliğini yitirebilir. Bu rapor, belli bir tarih itibarıyla geçerli durumu yansıtır.
- **Yorumlar ve Öngörüler:** Raporda yer alan değerlendirme, tahmin ve öneriler Datassist Araştırma Uzmanlarının profesyonel görüşleridir. Bu görüşler, mevcut trendlere dayanarak ileriye yönelik çıkarımlar içermektedir. Ancak gelecekteki ekonomik ve sektörel gelişmeler farklı yönde olabilir.
- **Kullanım ve Sorumluluk:** Bu raporun içeriği genel bilgilendirme amacıyla hazırlanmıştır. Raporda verilen bilgilerin kullanılmasından doğacak sonuçlar konusunda Datassist veya rapor yazarları sorumluluk kabul etmez. Özellikle ücret belirleme, yatırım kararı gibi kritik süreçlerde bu rapora dayanarak aksiyon alınması halinde, karar vericilerin kendi ek analizlerini yapmaları tavsiye edilir. Rapor içeriği, kaynağı belirtilmek suretiyle alıntılanabilir ancak izinsiz ticari amaçla kopyalanamaz.
- **Gizlilik:** Rapor hiçbir gizli bilgi içermemekle birlikte, kullanılan bazı veriler kamuya açık olmayan özel araştırmalardan elde edilmiş olabilir (ör. pazar araştırmaları gibi). Raporu alan taraflar, içeriği üçüncü kişilerle paylaşırken bu uyarı notunu da iletmekle mükelleftir.

Sonuç olarak, Pay Insight Monthly raporu, yoğun bir dikkat ve titizlikle hazırlanmıştır.

Kaynakça

(Rapor boyunca referans alınan başlıca kaynaklar)

- TÜİK – Hanehalkı İşgücü İstatistikleri ve Kazanç Yapısı İstatistikleri
- SGK – Aylık İstatistik Bültenleri ve İstatistik Yıllıkları
- İŞKUR – Aylık İstatistik Bülteni
- ILO – Global Wage Report
- OECD – Employment Outlook, OECD.Stat veritabanı (Average Wages)
- Eurostat – Labour Cost Index ve Eurostat news releases
- ADP Research Institute – People at Work 24/25
- PwC – The Fearless Future: 2025 Global AI Jobs Barometer (2025)
- Datassist Payroll Services Araştırmaları ve Çalışmaları, 2023-2024-2025



datassist

TECH DRIVEN PAYROLL & HR SERVICES



info@datassist.com



www.datassist.com



444 4 923



Keşfedin!