



Pay Insight Monthly

Mayıs - Haziran 2026 Verileriyle
Aylık Ücret İlgörüleri

Pay Insight Monthly

01

Pay Insight Monthly (PIM), Türkiye'de özel sektörün istihdam ve ücret trendlerini SGK, TÜİK gibi resmî kaynaklardan alınan en güncel verilerle yorumlayan aylık içgörü bültenidir. Bu sayımızda **Mayıs 2026 – Haziran 2026** verilerini karşılaştırarak makro görünümü, sektörler arası ücret farklarını ve istihdam hareketlerini ele alıyoruz.

Haziran 2026 itibarıyla 4/a kapsamındaki toplam sigortalı sayısı 17.405.259'a yükselerek Mayıs'a göre 435.179 kişi arttı. Mayıs ayında yeniden parçalı ve ağırlıklı olarak negatif bir görünüme dönen istihdam, Haziran verisiyle birlikte güçlü biçimde toparlandı ve artış ülke geneline yayıldı. Mayıs-Haziran döneminde **81 ilin tamamında istihdam artarken, düşüş görülen il olmadı.** En güçlü artış 73.459 kişiyle İstanbul'da gerçekleşirken, Ankara 36.594 kişilik yükselişle ikinci sırada yer aldı. Antalya'da turizm sezonunun etkisi devam etti ve istihdam 29.922 kişi artarken, İzmir 28.289, Kocaeli ise 18.992 kişilik artışla ilk 5'e girdi.

Sektörel kırılımda Haziran'ın en dikkat çekici hareketi inşaat sektöründeki güçlü geri dönüş oldu. Mayıs'ta 62.408 kişiyle istihdamın en fazla gerilediği alan olan ikamet amaçlı binaların inşaatı, Haziran'da **99.541 kişilik artışla açık ara ilk sıraya yükseldi** ve önceki ayki kaybını fazlasıyla telafi etti. Perakende ticarete 38.152, konaklama sektöründe 37.684 kişilik artış görülürken, bina dışı yapıların inşaatı da 34.201 kişilik yükselişle güçlü seyretti. Buna karşılık idare merkezi ve idari danışmanlık faaliyetleri 11.332 kişilik kayıpla en fazla istihdam azalışının görüldüğü sektör oldu.

Ücret tarafında ise istihdamdaki güçlü yükselişin aksine aşağı yönlü bir hareket görüldü. Özel sektörde ağırlıklandırılmış ortalama günlük brüt ücret **2.163 TL'den 2.126 TL'ye gerileyerek Mayıs'a göre yaklaşık -%1,7 düşüş** kaydetti. Ücret tepesindeki ilk dört sıralamada değişiklik olmadı: **Hava Yolu Taşımacılığı** 6.788 TL'den 7.308 TL'ye çıkarak zirvesini pekiştirdi. Beşinci sıraya ise **Diğer Ulaşım Araçlarının İmalatı** 4.286 TL'den 4.727 TL'ye yükselerek girdi.

Datassist'in 25 yılı aşkın bordro ve insan kaynakları deneyimini veri odaklı içgörülerle birleştirerek, **CHRO-CFO-CEO** düzeyindeki karar vericilere net ve eyleme dönük bir çerçeve sunmayı hedefliyoruz.

Keyifli okumalar.

Datassist Payroll Services – Research

METODOLOJİ

PİM Metodolojisi

02

Bu raporda sunulan tüm veriler, kamuya açık ve resmî kaynaklardan alınmıştır. Analizlerde kullanılan başlıca veri kaynakları şunlardır:

Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK)

İstihdam, işsizlik, ücret ve kazanç istatistikleri için temel kaynak. İstihdam edilen kişi sayısı, işsizlik oranları ve ortalama ücret düzeyleri TÜİK bültenlerinden alınmıştır.

Sosyal Güvenlik Kurumu (SGK)

Kayıtlı istihdam verileri için SGK aylık istatistik bültenlerinden yararlanılmıştır. 4/a kapsamındaki sigortalı çalışan sayıları ile sektörel ve bölgesel dağılımlar SGK verilerine dayanmaktadır.

İŞKUR

İşgücü piyasasının arz yönüyle ilgili veriler (işsiz sayısı, işe yerleştirmeler, açık işler) için İŞKUR'un açık verilerine ve bültenlerine başvurulmuştur.

Uluslararası Kaynaklar

Türkiye verilerini küresel bağlama oturtmak için **ILO** ve **OECD** rapor ve verileri incelenmiştir. Eurostat ve Dünya Bankası göstergeleri de kontrollerde kullanılmıştır.

Veri İşleme ve Analiz

Veriler Datassist Araştırma Ekibi tarafından temizlenmiş, karşılaştırmalı tablolar oluşturulmuştur. Trend analizlerinde mevsimsellikten arındırılmış seriler tercih edilmiştir.

Güvenilirlik ve Geçerlilik

SGK verileri kayıt dışı istihdamı kapsamaz; TÜİK anket verileri örneklem hatası barındırabilir. Farklı kaynaklar tutarlılık açısından çapraz karşılaştırılmıştır.

MAKRO GÖRÜNÜM

Haziran 2026 Makro Tablo

03

GÖSTERGE	HAZİRAN 2026	MAYIS 2026	AYLIK DEĞİŞİM
Toplam sigortalı (4/a)	17.405.259	16.970.080	+435.179
Ortalama günlük brüt ücret (Özel)	2.126 TL	2.163 TL	-%1,7
En yüksek / en düşük sektör ücreti (Özel)	7.308 TL ↔ 1.142 TL	6.788 TL ↔ 1.142 TL	+520 / 0 TL

* Günlük Brüt Asgari Ücret: 1.101 TL (Ocak 2026 itibarıyla)

Özet: Haziran'da toplam sigortalı (4/a) sayısı Mayıs'a göre 435.179 kişi artarak 17,41 milyon seviyesine yükseldi. Özel sektörde ortalama günlük brüt ücret 2.163 TL'den 2.126 TL'ye geriledi; **aylık bazda -%1,7'lik düşüş**. Ücret tepesinde sıralama korundu: **Hava Yolu Taşımacılığı** 7.308 TL ile zirvede. Taban ücret Mayıs düzeyinde kaldı.

En Yüksek Ücretli 5 Sektör

Mayıs Haziran 2026 — Özel Sektör

#	SEKTÖR	HAZİRAN	MAYIS	DEĞİŞİM
1	Hava Yolu Taşımacılığı	7.308 TL	6.788 TL	+520 TL
2	Kok Kömürü ve Rafine Edilmiş Petrol Ürünleri İmalatı	6.915 TL	6.398 TL	+517 TL
3	Finansal Hizmet Faaliyetleri (sigorta & emeklilik hariç)	5.395 TL	5.448 TL	-53 TL
4	Bilgisayar Programlama, Danışmanlık ve İlgili Faaliyetler	4.904 TL	4.878 TL	+26 TL
5	Diğer Ulaşım Araçlarının İmalatı	4.727 TL	4.286 TL	+441 TL

Özet: Haziran'da ilk 5'in dördünde artış, birinde düşüş görüldü; ilk dört sıra değişmedi. En güçlü artış **Hava Yolu Taşımacılığı'nda** (+520 TL), ardından **Kok Kömürü ve Rafine Edilmiş Petrol** (+517 TL). Tek düşüş Finansal Hizmetlerde (-53 TL). **Diğer Ulaşım Araçlarının İmalatı** 4.286 TL'den 4.727 TL'ye çıkarak yedinci sıradan beşinci sıraya yükseldi ve ilk 5'e girdi.

İSTİHDAM

Sektörlerde İstihdam Değişimi

Mayıs 2026 Haziran 2026

En Çok Artış Gösteren 5 Sektör

NACE	SEKTÖR	MAYIS	HAZİRAN	DEĞİŞİM	%
41	İkamet amaçlı olan ve olmayan binaların inşaatı	1.396.936	1.496.477	+99.541	+7,13%
47	Perakende ticaret	1.656.657	1.694.809	+38.152	+2,30%
55	Konaklama	489.832	527.516	+37.684	+7,69%
42	Bina dışı yapıların inşaatı	319.817	354.018	+34.201	+10,69%
56	Yiyecek ve içecek hizmeti faaliyetleri	926.623	956.506	+29.883	+3,22%

En Çok Azalış Gösteren 5 Sektör

NACE	SEKTÖR	MAYIS	HAZİRAN	DEĞİŞİM	%
70	İdare merkezi ve idari danışmanlık faaliyetleri	210.619	199.287	-11.332	-5,38%
80	Soruşturma ve güvenlik faaliyetleri	253.341	242.826	-10.515	-4,15%
85	Eğitim	695.097	685.156	-9.941	-1,43%
86	İnsan sağlığı hizmetleri	881.088	872.841	-8.247	-0,94%
73	Reklamcılık, piyasa araştırması ve halkla ilişkiler	60.593	58.208	-2.385	-3,94%

Özet: Haziran'da istihdam artışının açık ara merkezi bina inşaatı oldu. İkamet amaçlı binaların inşaatı, Mayıs'taki 62,4 bin kişilik sert kaybın ardından **99,5 bin kişilik artışla** güçlü biçimde geri döndü. Perakende (+38,2 bin), konaklama (+37,7 bin) ve bina dışı yapılar (+34,2 bin) de güçlü artış gösterdi. Buna karşılık **idare merkezi ve idari danışmanlık faaliyetleri** Mayıs'taki güçlü geri dönüşün ardından Haziran'da yeniden 11,3 bin kişilik kayıpla en fazla gerileyen sektör oldu.

İLLER

İller Bazında İstihdam

Mayıs 2026 Haziran 2026 · SGK 4/a

05

En Çok Artan 5 İl

İL	MAYIS	HAZİRAN	DEĞİŞİM
İstanbul	4.437.402	4.510.861	+73.459
Ankara	1.363.399	1.399.993	+36.594
Antalya	798.940	828.862	+29.922
İzmir	986.622	1.014.911	+28.289
Kocaeli	598.330	617.322	+18.992

En Az Artan 5 İl

İL	MAYIS	HAZİRAN	DEĞİŞİM
Kilis	21.126	21.199	+73
Artvin	25.769	26.206	+437
Bayburt	9.694	10.202	+508
Tunceli	10.448	11.102	+654
Çorum	70.318	71.035	+717

Haziran'da azalan il yok — 81 ilin tamamında artış yaşandı · Toplam +435.179 sigortalı

Mayıs Haziran döneminde 81 ilin 81'inde artış · 0'ında düşüş · En güçlü artış: İstanbul (+73.459) · En sınırlı artış: Kilis (+73)

Not: Mayıs Haziran döneminde 81 ilin tamamında artış var; düşüş yaşayan il bulunmuyor. Haziran'da istihdam artışı önceki ayın turizm illeri ağırlıklı görünümünden farklı olarak büyükşehirlerle ve sanayi merkezlerine güçlü biçimde yayıldı. **İstanbul** 73.459 kişilik artışla açık ara ilk sırada, **Ankara** 36.594 kişiyle ikinci sırada yer aldı. En sınırlı artış 73 kişiyle **Kilis'te** görüldü; Artvin, Bayburt, Tunceli ve Çorum da artışın en düşük kaldığı iller oldu.

Datassist Notları

06

Datassist Payroll Services olarak, Türkiye'deki işgücü piyasası trendlerini yakından takip ediyor ve müşterilerimizin, paydaşlarımızın ve iş ortaklarımızın ihtiyaçlarına yönelik çözümler üretiyoruz.

Son yıllardaki hızlı mevzuat değişiklikleri şirketlerin bordro ve insan kaynakları gibi aktif regülasyon alanlarının sürdürülebilirliği konusunda zorluklar yaratıyor. 2025-2030 yılları arasında **kamu denetimlerinin dramatik artışı, Tamamlayıcı Emeklilik Sistemi** gibi köklü regülasyon değişiklikleri, istihdam teşviklerinin yenilenmesi gibi bir regülasyon tsunamisi beklenmektedir.

Rakamlardan ve grafiklerden öte, işimizin özünde **insan** var. Datassist olarak, sayfalar dolusu veriyi insan odaklı içgörülere dönüştürmeye devam edeceğiz.

Veri Sınırları ve Kullanım Uyarısı

- Veri Kapsamı:** SGK verileri sadece kayıtlı istihdamı içerir. TÜİK anket verileri örneklem hatası barındırabilir.
- Zaman Uyumsuzluğu:** Farklı kaynaklardan alınan veriler farklı periyotlara ait olabilir. Rapor, belli bir tarih itibarıyla geçerli durumu yansıtır.
- Yorumlar ve Öngörüler:** Rapordaki değerlendirmeler Datassist Araştırma Uzmanlarının profesyonel görüşleridir; gelecekteki gerçekleştirmeler farklı yönde olabilir.
- Kullanım ve Sorumluluk:** İçerik genel bilgilendirme amacıyla hazırlanmıştır. Rapor içeriği, kaynağı belirtilmek suretiyle alıntılanabilir ancak izinsiz ticari amaçla kopyalanamaz.

Kaynakça

- TÜİK – Hanehalkı İşgücü İstatistikleri ve Kazanç Yapısı İstatistikleri
- SGK – Aylık İstatistik Bültenleri ve İstatistik Yıllıkları
- İŞKUR – Aylık İstatistik Bülteni
- ILO – Global Wage Report
- OECD – Employment Outlook, OECD.Stat veritabanı (Average Wages)
- Eurostat – Labour Cost Index ve Eurostat news releases
- Datassist Payroll Services Araştırmaları ve Çalışmaları, 2023-2024-2025



Pay Insight Monthly

Mayıs - Haziran 2026 Verileriyle
Aylık Ücret İlgörüleri