



# Pay Insight Monthly

Nisan - Mayıs 2026 Verileriyle  
Aylık Ücret İlgörüleri

# Pay Insight Monthly

01

**Pay Insight Monthly (PIM)**, Türkiye'de özel sektörün istihdam ve ücret trendlerini SGK, TÜİK gibi resmî kaynaklardan alınan en güncel verilerle yorumlayan aylık içgörü bültenidir. Bu sayımızda **Nisan 2026 – Mayıs 2026** verilerini karşılaştırarak makro görünümü, sektörler arası ücret farklarını ve istihdam hareketlerini ele alıyoruz.

**Mayıs 2026 itibarıyla 4/a kapsamındaki toplam sigortalı sayısı 16.970.080'e gerileyerek Nisan'a göre 53.542 kişi azaldı.** Mart ve özellikle Nisan aylarında güçlenen istihdam görünümü, Mayıs verisiyle birlikte yeniden daha parçalı bir yapıya döndü. Nisan-Mayıs döneminde 81 ilin 26'sında istihdam artarken 55 ilde gerileme yaşandı. Artışın merkezi yine turizm bölgeleri oldu: Antalya bir ayda 38.874 kişilik artışla açık ara ilk sırada yer alırken, Muğla 26.514 kişilik yükselişle ikinci sıraya yerleşti. Buna karşılık İstanbul'da 20.756, Ankara'da 17.576 kişilik düşüş yaşandı.

Sektörel kırılımda Mayıs'ın en güçlü hareketi turizm bağlantılı faaliyetlerde görülürken, Nisan'da istihdam artışının ana taşıyıcısı olan inşaat tarafında sert bir geri dönüş yaşandı. **Konaklama sektörü bir ayda 60.099 kişilik artış ve %13,99'luk yükselişle** istihdamı en fazla artıran sektör oldu. Buna karşılık ikamet amaçlı binaların inşaatı, Nisan'daki 110,1 bin kişilik olağanüstü yükselişin ardından Mayıs'ta **62.408 kişilik kayıpla** istihdamı en fazla gerileyen sektör oldu.

Ücret tarafında ise istihdamdaki gerilemenin aksine yukarı yönlü bir hareket görüldü. Özel sektörde ağırlıklandırılmış ortalama günlük brüt ücret **2.074 TL'den 2.163 TL'ye yükselerek Nisan'a göre yaklaşık +%4,3 artış** kaydetti. Ücret tepesindeki sıralamada değişiklik olmadı: **Hava Yolu Taşımacılığı** 6.788 TL ile ilk sırada kalmaya devam ederken, en sert gerileme sigorta, reasürans ve emeklilik fonlarında yaşandı (-277 TL). Taban ücrette **Ev İçi Çalışanlar** yalnızca 3 TL artışla yerini korudu.

Datassist'in 25 yılı aşkın bordro ve insan kaynakları deneyimini veri odaklı içgörülerle birleştirerek, **CHRO-CFO-CEO** düzeyindeki karar vericilere net ve eyleme dönük bir çerçeve sunmayı hedefliyoruz.

*Keyifli okumalar.*

**Datassist Payroll Services – Research**

# PIM Metodolojisi

02

Bu raporda sunulan tüm veriler, kamuya açık ve resmî kaynaklardan alınmıştır. Analizlerde kullanılan başlıca veri kaynakları şunlardır:

## Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK)

İstihdam, işsizlik, ücret ve kazanç istatistikleri için temel kaynak. İstihdam edilen kişi sayısı, işsizlik oranları ve ortalama ücret düzeyleri TÜİK bültenlerinden alınmıştır.

## Sosyal Güvenlik Kurumu (SGK)

Kayıtlı istihdam verileri için SGK aylık istatistik bültenlerinden yararlanılmıştır. 4/a kapsamındaki sigortalı çalışan sayıları ile sektörel ve bölgesel dağılımlar SGK verilerine dayanmaktadır.

## İŞKUR

İşgücü piyasasının arz yönüyle ilgili veriler (işsiz sayısı, işe yerleştirmeler, açık işler) için İŞKUR'un açık verilerine ve bültenlerine başvurulmuştur.

## Uluslararası Kaynaklar

Türkiye verilerini küresel bağlama oturtmak için **ILO** ve **OECD** rapor ve verileri incelenmiştir. Eurostat ve Dünya Bankası göstergeleri de kontrollerde kullanılmıştır.

## Veri İşleme ve Analiz

Veriler Datassist Araştırma Ekibi tarafından temizlenmiş, karşılaştırmalı tablolar oluşturulmuştur. Trend analizlerinde mevsimsellikten arındırılmış seriler tercih edilmiştir.

## Güvenilirlik ve Geçerlilik

SGK verileri kayıt dışı istihdamı kapsamaz; TÜİK anket verileri örneklem hatası barındırabilir. Farklı kaynaklar tutarlılık açısından çapraz karşılaştırılmıştır.

## MAKRO GÖRÜNÜM

## Mayıs 2026 Makro Tablo

03

| GÖSTERGE                                  | MAYIS 2026        | NİSAN 2026        | AYLIK DEĞİŞİM |
|-------------------------------------------|-------------------|-------------------|---------------|
| Toplam sigortalı (4/a)                    | 16.970.080        | 17.023.622        | -53.542       |
| Ortalama günlük brüt ücret (Özel)         | 2.163 TL          | 2.074 TL          | +%4,3         |
| En yüksek / en düşük sektör ücreti (Özel) | 6.788 TL 1.142 TL | 6.645 TL 1.139 TL | +143 / +3 TL  |

\* Günlük Brüt Asgari Ücret: 1.101 TL (Ocak 2026 itibarıyla)

**Özet:** Mayıs'ta toplam sigortalı (4/a) sayısı Nisan'a göre 53.542 kişi azalarak 16,97 milyon seviyesine geriledi. Özel sektörde ortalama günlük brüt ücret 2.074 TL'den 2.163 TL'ye yükseldi; **aylık bazda +%4,3'lük artış**. Ücret tepesinde sıralama değişmedi: **Hava Yolu Taşımacılığı** 6.788 TL ile zirvede kalmaya devam etti. Taban ücret yalnızca 3 TL artarak neredeyse yatay kaldı.

## En Yüksek Ücretli 5 Sektör

Nisan Mayıs 2026 — Özel Sektör

| # | SEKTÖR                                                            | MAYIS    | NİSAN    | DEĞİŞİM |
|---|-------------------------------------------------------------------|----------|----------|---------|
| 1 | Hava Yolu Taşımacılığı                                            | 6.788 TL | 6.645 TL | +143 TL |
| 2 | Kok Kömürü ve Rafine Edilmiş Petrol Ürünleri İmalatı              | 6.398 TL | 6.307 TL | +91 TL  |
| 3 | Finansal Hizmet Faaliyetleri (sigorta & emeklilik hariç)          | 5.448 TL | 5.546 TL | -98 TL  |
| 4 | Bilgisayar Programlama, Danışmanlık ve İlgili Faaliyetler         | 4.878 TL | 4.861 TL | +17 TL  |
| 5 | Sigorta, Reasürans ve Emeklilik Fonları (zorunlu sos. güv. hariç) | 4.455 TL | 4.732 TL | -277 TL |

**Özet:** Mayıs'ta ilk 5'in üçünde artış, ikisinde düşüş görüldü; sıralamada değişiklik olmadı. En güçlü artış **Hava Yolu Taşımacılığı'nda** (+143 TL), en sert düşüş **Sigorta, Reasürans ve Emeklilik Fonlarında** (-277 TL). Finansal hizmetler 98 TL gerilemesine rağmen üçüncü sırayı korudu.

## İSTİHDAM

## Sektörlerde İstihdam Değişimi

04

Nisan 2026 Mayıs 2026

## En Çok Artış Gösteren 5 Sektör

| NACE | SEKTÖR                                                    | NİSAN   | MAYIS   | DEĞİŞİM | %       |
|------|-----------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| 55   | Konaklama                                                 | 429.733 | 489.832 | +60.099 | +13,99% |
| 70   | İdare merkezi ve idari danışmanlık faaliyetleri           | 194.044 | 210.619 | +16.575 | +8,54%  |
| 56   | Yiyecek ve içecek hizmeti faaliyetleri                    | 921.347 | 926.623 | +5.276  | +0,57%  |
| 73   | Reklamcılık, piyasa araştırması ve halkla ilişkiler       | 56.501  | 60.593  | +4.092  | +7,24%  |
| 79   | Seyahat acentesi, tur operatörü ve rezervasyon hizmetleri | 67.684  | 71.483  | +3.799  | +5,61%  |

## En Çok Azalış Gösteren 5 Sektör

| NACE | SEKTÖR                                          | NİSAN     | MAYIS     | DEĞİŞİM | %      |
|------|-------------------------------------------------|-----------|-----------|---------|--------|
| 41   | İkamet amaçlı olan ve olmayan binaların inşaatı | 1.459.344 | 1.396.936 | -62.408 | -4,28% |
| 85   | Eğitim                                          | 704.063   | 695.097   | -8.966  | -1,27% |
| 14   | Giyim eşyalarının imalatı                       | 502.304   | 493.998   | -8.306  | -1,65% |
| 43   | Özel inşaat faaliyetleri                        | 304.914   | 297.237   | -7.677  | -2,52% |
| 46   | Toptan ticaret                                  | 791.045   | 784.251   | -6.794  | -0,86% |

**Özet:** Mayıs'ta istihdam artışının açık ara merkezi **konaklama** sektörü oldu; Nisan'daki 429,7 bin kişiden 489,8 bine çıkarak +60.099 kişi ve +%13,99 kaydetti. Buna karşılık Nisan'ın en güçlü hamlecisi olan **bina inşaatı** 62.408 kişilik kayıpla en sert gerileyen sektör oldu. Eğitim, giyim imalatı ve toptan ticaretteki düşüşler Mayıs tablosunun diğer negatif hareketlerini oluşturdu.

İLLER

# İller Bazında İstihdam

Nisan 2026 Mayıs 2026 · SGK 4/a

05

## En Çok Artan 5 İl

| İL      | NİSAN   | MAYIS   | DEĞİŞİM |
|---------|---------|---------|---------|
| Antalya | 760.066 | 798.940 | +38.874 |
| Muğla   | 278.169 | 304.683 | +26.514 |
| Rize    | 55.675  | 60.755  | +5.080  |
| Aydın   | 193.536 | 195.917 | +2.381  |
| Erzurum | 95.854  | 97.939  | +2.085  |

## En Çok Azalan 5 İl

| İL       | NİSAN     | MAYIS     | DEĞİŞİM |
|----------|-----------|-----------|---------|
| İstanbul | 4.458.158 | 4.437.402 | -20.756 |
| Ankara   | 1.380.975 | 1.363.399 | -17.576 |
| Hatay    | 267.141   | 255.330   | -11.811 |
| Bursa    | 730.932   | 721.406   | -9.526  |
| Kocaeli  | 607.143   | 598.330   | -8.813  |

Nisan Mayıs döneminde 81 ilin 26'sında artış, 55'inde düşüş · Toplam -53.542 sigortalı · En güçlü artış: Antalya · En s

**Not:** Nisan Mayıs döneminde 81 ilin 26'sında artış, 55'inde düşüş var. Artışın merkezi yine turizm bölgeleri: **Antalya** 38.874 kişilik artışla açık ara ilk sırada, **Muğla** 26.514 kişiyle ikinci sırada yer aldı. Buna karşılık Nisan'da büyük artış gösteren **İstanbul** (-20.756) ve **Ankara** (-17.576) Mayıs'ta en fazla gerileyen iller oldu. Mayıs tablosu, turizm merkezlerindeki genişlemenin ülke genelindeki istihdam kaybını telafi edemediği daha ayrılmış bir bölgesel görünüme işaret ediyor.

# Datassist Notları

06

**Datassist Payroll Services** olarak, Türkiye'deki işgücü piyasası trendlerini yakından takip ediyor ve müşterilerimizin, paydaşlarımızın ve iş ortaklarımızın ihtiyaçlarına yönelik çözümler üretiyoruz.

Son yıllardaki hızlı mevzuat değişiklikleri şirketlerin bordro ve insan kaynakları gibi aktif regülasyon alanlarının sürdürülebilirliği konusunda zorluklar yaratıyor. 2025-2030 yılları arasında **kamu denetimlerinin dramatik artışı, Tamamlayıcı Emeklilik Sistemi** gibi köklü regülasyon değişiklikleri, istihdam teşviklerinin yenilenmesi gibi bir regülasyon tsunamisi beklenmektedir.

Rakamlardan ve grafiklerden öte, işimizin özünde **insan** var. Datassist olarak, sayfalar dolusu veriyi insan odaklı içgörülere dönüştürmeye devam edeceğiz.

## Veri Sınırları ve Kullanım Uyarısı

- Veri Kapsamı:** SGK verileri sadece kayıtlı istihdamı içerir. TÜİK anket verileri örneklem hatası barındırabilir.
- Zaman Uyumsuzluğu:** Farklı kaynaklardan alınan veriler farklı periyotlara ait olabilir. Rapor, belli bir tarih itibarıyla geçerli durumu yansıtır.
- Yorumlar ve Öngörüler:** Rapordaki değerlendirmeler Datassist Araştırma Uzmanlarının profesyonel görüşleridir; gelecekteki gerçekleştirmeler farklı yönde olabilir.
- Kullanım ve Sorumluluk:** İçerik genel bilgilendirme amacıyla hazırlanmıştır. Rapor içeriği, kaynağı belirtilmek suretiyle alıntılanabilir ancak izinsiz ticari amaçla kopyalanamaz.

## Kaynakça

- TÜİK – Hanehalkı İşgücü İstatistikleri ve Kazanç Yapısı İstatistikleri
- SGK – Aylık İstatistik Bültenleri ve İstatistik Yıllıkları
- İŞKUR – Aylık İstatistik Bülteni
- ILO – Global Wage Report
- OECD – Employment Outlook, OECD.Stat veritabanı (Average Wages)
- Eurostat – Labour Cost Index ve Eurostat news releases
- Datassist Payroll Services Araştırmaları ve Çalışmaları, 2023-2024-2025