

Pay Insight Monthly

(Aylık Ücret İlgörüleri)

Temmuz - 2025

Keşfedin!



Pay Insight Monthly

Pay Insight Monthly (PIM), Türkiye’de özel sektörün istihdam ve ücret trendlerini SGK, TÜİK gibi resmî kaynaklardan alınan en güncel verilerle yorumlayan aylık içgörü bültenidir. Dördüncü sayımızda **Haziran - Temmuz 2025** verilerini karşılaştırarak makroekonomik görünümü, sektörler arası ücret farklarını ve istihdam hareketlerini ele alıyoruz.

Temmuz 2025 itibarıyla toplam sigortalı özel sektör çalışan sayısı **16.980.547 kişiye** ulaşarak artış kaydetti. Mevsimsel etkilerle istihdam ivme kazanırken, ağırlıklandırılmış ortalama günlük brüt ücrette sınırlı bir gerileme görüldü. Bu durum, özellikle turizm ve inşaat gibi düşük ücretli sektörlerdeki işe alımların ücret ortalamasını aşağı çektiğini ortaya koyuyor. PIM, bu karmaşık tabloyu stratejik açıdan sadeleştirerek sunuyor.

Datassist’in 25 yılı aşkın bordro ve insan kaynakları deneyimini veri odaklı içgörülerle birleştirerek, CHRO-CFO-CEO düzeyindeki karar vericilere net ve eyleme dönük bir çerçeve sunmayı hedefliyoruz.

Keyifli okumalar.

Datassist Payroll Services – Research: MR / PIM



datassist

TECH DRIVEN PAYROLL & HR SERVICES

PIM Metodolojisi

Bu raporda sunulan tüm veriler, kamuya açık ve resmî kaynaklardan alınmıştır. Analizlerde kullanılan başlıca veri kaynakları şunlardır:

Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK)

İstihdam, işsizlik, ücret ve kazanç istatistikleri için temel kaynak. Örneğin istihdam edilen kişi sayısı, işsizlik oranları, ortalama ücret düzeyleri TÜİK'in yayımladığı bültenlerden alınmıştır.

Sosyal Güvenlik Kurumu (SGK)

Kayıtlı istihdam verileri için SGK aylık istatistik bültenlerinden ve SGK'nın resmî veritabanından yararlanılmıştır. Özellikle 4/a kapsamındaki sigortalı çalışan sayıları, sektörel ve bölgesel dağılımlar SGK verilerine dayanmaktadır. SGK verileri, kayıtlı (resmî) istihdamın güncel durumunu yansıtır.

İŞKUR

İşgücü piyasasının arz yönüyle ilgili (işsiz sayısı, işe yerleştirmeler, açık işler) veriler için İŞKUR'un açık verilerine ve bültenlerine başvurulmuştur.

Uluslararası Kaynaklar

Türkiye verilerini küresel bağlama oturtmak amacıyla **ILO (Uluslararası Çalışma Örgütü)** ve **OECD** tarafından yayınlanan rapor ve veriler incelenmiştir. Ayrıca Eurostat ve Dünya Bankası gibi kuruluşların ilgili göstergeleri de kontrollerde kullanılmıştır.



Veri İşleme ve Analiz Yöntemleri

Rapor kapsamında derlenen nicel veriler, Da-tassist Araştırma Ekibi tarafından temizlenmiş, karşılaştırmalı tablolar ve grafikler oluşturulmuştur. Trend analizlerinde mevsimsellikten arındırılmış seriler tercih edilmiş, yıllık ve aylık değişimler hesaplanmıştır. Ücret dağılımı analizinde ortanca (median) ve ortalama değerler karşılaştırılarak ekstrem değerlerin etkisi vurgulanmıştır. Bölgesel karşılaştırmalarda sağlıklı analiz yapabilmek için TÜİK bölgesel istatistiklerine ek olarak SGK il bazlı sigortalı verileri harmanlanmıştır.

Her bir veri noktası için en güncel mevcut dönem baz alınmıştır. Veriler rapor içinde ilgili bölümlerde tablolarla desteklenmiştir.



Güvenilirlik ve Geçerlilik

Kullanılan resmî istatistiklerin güvenilirliği, bu kurumların metodolojik standartlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, idari kayıtlara dayalı verilerin (SGK gibi) kayıt dışı istihdamı kapsamadığı; anket bazlı verilerin (TÜİK gibi) ise örneklem hatası payı barındırabileceği not edilmelidir. Bu raporda farklı kaynaklar tutarlılık açısından çapraz karşılaştırılmış, trendler arası tutarsızlıklar görüldüğünde metodolojik açıklamalar not edilmiştir.

Bu metodoloji ışığında hazırlanan PIM raporunun, şeffaf ve izlenebilir bir veri temelinde, kanıta dayalı içgörüler sunduğunu belirtmek isteriz. Tüm verilere ilişkin kaynak referansları, gerektiğinde okuyucularımızın detaylı inceleme yapılabilmesi için dipnotlarda ve rapor sonundaki kaynakçada sunulmuştur.





Makro Görünüm (Temmuz 2025)

GÖSTERGE	MAYIS 2025	NİSAN 2025	AYLIK DEĞİŞİM
Toplam sigortalı (4/a)	16.980.547	16.904.480	+76.067
Ortalama günlük brüt ücret (TL)	1.581 TL	1.597 TL	-1,0 %
En yüksek / en düşük sektör ücreti (Özel)	5.047 TL ↔ 899 TL	5.038 TL ↔ 899 TL	+9 / +0 TL

Günlük Brüt Asgari Ücret: 866,85 TL

Özet:

Temmuz'da istihdam 76 bin kişi arttı. Artış turizm sezonunun devam etmesiyle hizmetler sektöründen geliyor. Ortalama günlük brüt ücretteki düşüş 1.581 TL ile sürüyor.



En Yüksek Ücretli 5 Sektör - Temmuz 2025

SEKTÖR	ORTALAMA GÜNLÜK ÜCRET
Hava Yolu Taşımacılığı	5.047 TL
Kok ve Rafine Petrol	4.591 TL
Finansal Hizmetler (Sigorta & Emeklilik hariç)	3.883 TL
Bilgisayar Programlama, Danışmanlık ve İlgili Faaliyetler	3.516 TL
Tütün Ürünleri İmalatı	3.264 TL



Not:

Zirvede **Hava Yolu Taşımacılığı** liderliğini sürdürüyor. İlk 5'e **Bilgisayar Programlama** sektörü yükselirken, **Ham Petrol & Doğalgaz Çıkarımı** ve **Bilimsel Ar-Ge** Temmuz ayında ilk 5'in dışında kaldı.

Sektörlerde İstihdam Değişimi (Haziran - Temmuz 2025)

En Çok Artış Gösteren Sektörler:

NACE	SEKTÖR	HAZİRAN	TEMMUZ	DEĞİŞİM
41	 İkamet amaçlı olan ve ikamet amaçlı olmayan binaların inşaatı	1.409.607	1.494.655	+85.048
47	 Perakende ticaret	1.649.168	1.673.165	+23.997
86	 İnsan sağlığı hizmetleri	873.048	889.557	+16.509
42	 Bina dışı yapıların inşaatı	309.038	323.486	+14.448
55	 Konaklama	536.721	550.906	+14.185

En Çok Azalış Gösteren Sektörler:

NACE	SEKTÖR	HAZİRAN	TEMMUZ	DEĞİŞİM
85	 Eğitim	649.761	540.784	-108.977
49	 Kara taşımacılığı ve boru hattı taşımacılığı	646.798	616.211	-30.587
81	 Binalar ile ilgili hizmetler ve çevre düzenlemesi faaliyetleri	498.657	475.136	-23.521
84	 Kamu yönetimi ve savunma; zorunlu sosyal güvenlik	298.327	290.682	-7.645
78	 İstihdam faaliyetleri	111.092	105.803	-5.289

İller Bazında İstihdam Hareketleri (Haziran - Temmuz 2025, SGK 18-4-a)

En Çok Artan İlk 5 İl

İl	Haziran	Temmuz	Değişim
Ankara	1.303.636	1.317.478	+13.842
Hatay	278.747	288.224	+9.477
İzmir	1.000.283	1.007.235	+6.952
Muğla	318.730	325.000	+6.270
Antalya	821.735	827.590	+5.855

En Çok Azalan İlk 5 İl

İl	Haziran	Temmuz	Değişim
Şanlıurfa	183.582	176.070	-7.512
İstanbul	4.420.807	4.415.583	-5.224
Diyarbakir	199.654	195.837	-3.817
Mardin	111.760	110.153	-1.607
Mersin	337.176	335.613	-1.563

Datassist Notları

Datassist Payroll Services olarak, Türkiye'deki işgücü piyasası trendlerini yakından takip ediyor ve müşterilerimizin, paydaşlarımızın ve iş ortaklarımızın ihtiyaçlarına yönelik çözümler üretiyoruz. Bu rapordaki bulgular ışığında birkaç önemli değerlendirmemizi paylaşmak isteriz:

Son yıllardaki hızlı mevzuat değişiklikleri şirketlerin çalışan/işveren ilişkilerini yönetimi, bordro ve insan kaynakları gibi aktif regülasyon alanlarının sürdürülebilirliği konusunda zorluklar yaratıyor. Bundan çok daha fazlası ise 2025-2030 yılları arasında bekleniyor. Kamu denetimlerinin dramatik artışı, Tamamlayıcı Emeklilik Sistemi vb. köklü regülasyon değişiklikleri, istihdam teşviklerinin istihdamı koruyucu nitelikte yenilenmesi gibi bir regülasyon tsunamisi beklendiğini söyleyebiliriz.

Rakamlardan ve grafiklerden öte, işimizin özünde **insan** var. Datassist olarak, sayfalar dolusu veriyi insan odaklı içgörülere dönüştürmeye devam edeceğiz.

Veri Sınırları ve Kullanım Uyarısı

Bu raporda sunulan bilgiler, güvenilir olduğuna inanılan resmî kaynaklardan derlenmiştir ve genel bir bilgilendirme amacı taşımaktadır. **Ancak:**

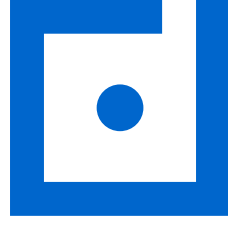
- **Veri Kapsamı:** TÜİK, SGK, İŞKUR gibi kurumların verileri belirli tanım ve kapsamlara tabidir. Örneğin SGK verileri sadece kayıtlı istihdamı içerir, kayıt dışı istihdamı yansıtmaz. TÜİK anket verileri örneklem hataları ve revizyonlar barındırabilir. Bu raporda yapılan analizler ve çıkarımlar, söz konusu verilerin doğru ve eksiksiz olduğu varsayımına dayanmaktadır.
- **Zaman Uyumsuzluğu:** Farklı kaynaklardan alınan veriler farklı periyotlara ait olabilir (örneğin ücret verileri 2023, işsizlik verisi 2024). Rapor hazırlanırken en güncel veriler kullanılmıştır, ancak hızla değişen ekonomik koşullarda bazı göstergeler rapor yayınlandığı anda güncelliğini yitirebilir. Bu rapor, belli bir tarih itibarıyla geçerli durumu yansıtır.
- **Yorumlar ve Öngörüler:** Raporda yer alan değerlendirme, tahmin ve öneriler Datassist Araştırma Uzmanlarının profesyonel görüşleridir. Bu görüşler, mevcut trendlere dayanarak ileriye yönelik çıkarımlar içermektedir. Ancak gelecekteki ekonomik ve sektörel gelişmeler farklı yönde olabilir.
- **Kullanım ve Sorumluluk:** Bu raporun içeriği genel bilgilendirme amacıyla hazırlanmıştır. Raporda verilen bilgilerin kullanılmasından doğacak sonuçlar konusunda Datassist veya rapor yazarları sorumluluk kabul etmez. Özellikle ücret belirleme, yatırım kararı gibi kritik süreçlerde bu rapora dayanarak aksiyon alınması halinde, karar vericilerin kendi ek analizlerini yapmaları tavsiye edilir. Rapor içeriği, kaynağı belirtilmek suretiyle alıntılanabilir ancak izinsiz ticari amaçla kopyalanamaz.
- **Gizlilik:** Rapor hiçbir gizli bilgi içermemekle birlikte, kullanılan bazı veriler kamuya açık olmayan özel araştırmalardan elde edilmiş olabilir (ör. pazar araştırmaları gibi). Raporu alan taraflar, içeriği üçüncü kişilerle paylaşırken bu uyarı notunu da iletmekle mükelleftir.

Sonuç olarak, Pay Insight Monthly raporu, yoğun bir dikkat ve titizlikle hazırlanmıştır.

Kaynakça

(Rapor boyunca referans alınan başlıca kaynaklar)

- TÜİK – Hanehalkı İşgücü İstatistikleri ve Kazanç Yapısı İstatistikleri
- SGK – Aylık İstatistik Bültenleri ve İstatistik Yıllıkları
- İŞKUR – Aylık İstatistik Bülteni
- ILO – Global Wage Report
- OECD – Employment Outlook, OECD.Stat veritabanı (Average Wages)
- Eurostat – Labour Cost Index ve Eurostat news releases
- ADP Research Institute – People at Work 24/25
- PwC – The Fearless Future: 2025 Global AI Jobs Barometer (2025)
- Datassist Payroll Services Araştırmaları ve Çalışmaları, 2023-2024-2025



datassist

TECH DRIVEN PAYROLL & HR SERVICES



info@datassist.com



www.datassist.com



444 4 923



Keşfedin!